



GOVERNEMENT

*Liberté
Égalité
Fraternité*

Madame la Présidente de France Logistique

Paris, le 10 avril 2020

Madame la Présidente,

La crise que nous traversons affecte les acteurs de la logistique de manière directe et violente. Vous avez partagé avec nous les retours quotidiens de vos membres qui, dans ce contexte inédit, parviennent néanmoins à apporter une contribution de premier plan à l'effort national de soutien aux acteurs économiques – nous pensons aux conducteurs, manutentionnaires et opérateurs qui permettent à l'économie française de continuer à avancer. Comme vous le savez l'engagement de l'État français aux côtés de ses entreprises a été et demeurera sans faille. Protéger notre appareil productif, brutalement mis à l'épreuve par la crise, et les services qui l'irriguent, est notre priorité.

Nous savons que la logistique française est sous la pression de l'urgence – celle de la gestion de crise, de l'impératif d'assurer la protection sanitaire des salariés, et contribue aux exigences de continuité des services essentiels.

Il nous incombe également de prévoir. Prévoir les conditions de reprise de l'économie en dessinant dès à présent les contours d'un plan de relance ambitieux. Prévoir les conditions de transformation de notre économie dans le monde d'après afin de renforcer nos capacités productives et relever les grands défis du siècle.

Le Gouvernement doit ainsi engager des réflexions sur la préparation de la sortie de confinement. Des mesures transversales de relance de l'économie et de la compétitivité seront examinées, mais des mesures spécifiques de relance de chaque secteur de l'économie doivent également être envisagées : sur ce point l'association de vos organisations à l'effort d'anticipation est indispensable.

C'est pourquoi nous avons souhaité vous solliciter afin de nous proposer une première analyse des enjeux propres au secteur de la logistique, selon les deux axes suivants :

- D'ici le **22 avril 2020, une analyse des conditions de relance de l'activité**, en présentant les conséquences de la crise sanitaire mondiale sur votre secteur et des pistes de mesures ciblées et priorisées de relance pertinentes, autant que possible illustrées et concrètes. Il sera utile que ces travaux incluent (i) des propositions pour la bonne articulation de la logistique avec les filières utilisatrices en phase de relance (ii) une analyse des coûts supplémentaires des prestations logistiques durant la période confinement et jusqu'à une reprise nominale de l'activité ;
- D'ici le **1^{er} mai 2020, une analyse des enjeux de transformation stratégique** de votre secteur : d'une part pour tirer les enseignements de la crise quant à la résilience de l'ensemble de la chaîne de valeur dans une économie mondialisée, d'autre part pour identifier les contributions que la logistique peut apporter aux transformations des filières stratégiques prioritaires, notamment industrielles, et enfin pour analyser les maillons stratégiques de votre secteur.



GOVERNEMENT

*Liberté
Égalité
Fraternité*

Vous veillerez à proposer une estimation chiffrée, en termes de dépense publique et en termes d'emploi, de pistes de mesures que vous pourrez proposer.

Dessiner dès à présent les contours de l'après-crise est nécessaire. Nous savons que vous saurez saisir l'opportunité du dialogue, afin de construire le meilleur plan de relance et de transformation possible pour notre économie.

Nous vous prions d'agréer, Madame la Présidente, l'expression de nos sincères remerciements.

Marc PAPINUTTI
Directeur général des infrastructures,
des transports et de la mer

Thomas COURBE
Directeur général
des entreprises